

Geleceği Yeniliyoruz

2024

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

 **Fiba**
Yenilenebilir
Enerji



İçindekiler

Rapor Hakkında – 3
Genel Müdür’ün Mesajı – 4
Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında – 5
Yönetişim – 7
Yönetim Kurulumuz – 7
Sürdürülebilirlik Komitemiz – 9
Çalışma Gruplarımız – 11



Strateji – 13
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – 15
İş Modeli ve Değer Zinciri – 15
Strateji ve Karar Alma – 15
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları – 15
İklim Dirençliliği – 16
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar – 17
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar – 18
İş Modeli ve Değer Zinciri – 19
Strateji ve Karar Alma – 19
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları – 19
İklim Dirençliliği – 20
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar – 20

Risk Yönetimi – 21
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi – 21
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi – 22
İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri – 23
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi – 23
Risk ve Fırsatların İzlenmesi – 23



Metrikler ve Hedefler – 24
Sektörel Metrikler – 24
İklimle İlgili Metrikler – 25
İklimle İlgili Hedefler – 27
Ekler – 29
Güvence Beyanı – 29

Rapor Hakkında

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan Fiba Yenilenebilir Enerji 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetim Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (S1), İklim ile İlgili Açıklamalar (S2) ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: *Cilt 32—Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri* gerekliliklerine uyumlu şekilde gönüllülük esasına dayalı olarak hazırlanmıştır. Rapor kapsamında yer alan bilgiler Fiba Yenilenebilir Enerji’nin konsolide finansal tablolarıyla uyumlu şekilde sunulmuştur. Bu kapsamda finansal tabloların sunum birimi Türk lirasıdır. Döviz kuru hesaplamasıyla ilgili açıklamalar dipnot olarak belirtilmektedir.*



* Fiba Yenilenebilir Enerji yabancı para işlemleri ve mali tablo çevrimi ile ilgili açıklamalara Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) raporu 2-C başlığından erişebilirsiniz. 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal raporlamamızda geçerli yıl sonu döviz kuru 36,7429 TL = 1 Avro ve 35,2233 TL = 1 ABD Doları, ortalama döviz kuru 35,4779 TL = 1 Avro ve 32,7825 TL = 1 ABD Doları olarak kabul edilmiş ve çevrimler bu doğrultuda gerçekleştirilmiştir.

Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Bu kapsamda; Fiba Yenilenebilir Enerji ilk raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına ilişkin geçiş hükmünden yararlanarak ayrıntılı risk ve fırsat açıklamalarını iklim riskleri özelinde paylaşmaktadır. Ancak şirketin yönetim, strateji, risk ve fırsat yönetimi ve takip ettiği metrik ve hedefler, iklim ve sürdürülebilirlikle alakalı olarak şirkete özel belirlenmiş tüm öncelikli konuları kapsamaktadır.

Fiba Yenilenebilir Enerji, geçiş muafiyetleri kapsamında, karşılaştırmalı bilginin sunulması ve Kapsam 3 emisyonlarının raporlanması hususunda sağlanan muafiyetlerden yararlanmamıştır. İklimle ilgili metrikleri 2023 ve 2024 yılı karşılaştırmalı olarak raporlamakta ve Kapsam 3 emisyonlarını rapor kapsamında paylaşmaktadır.

İklim Risklerinin Raporlanması

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında paylaşılan iklim riskleri belirlenirken, “yüksek finansal etkiye” ve “yüksek gerçekleşme olasılığına” sahip olması, “kısa vadeli” ve “mevcut” durumda maruz kalınabilecek olması unsurları dikkate alınarak bir eşik değer tanımlanmış ve bu eşik değer üzerinde kalan riskler raporda paylaşılmıştır. Buna göre finansal eşik değer “toplam varlıklarımızın %0,5’i ve üstü” olarak belirlenmiştir.

Bağımsız Dış Güvence

2024 yılı sürdürülebilirlik performansımıza yönelik bağımsız dış güvence denetimimiz, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri’ne ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri’ne uygun olarak gerçekleşmiş ve raporumuzun sonunda yer alan “**Ekler**” bölümünde paylaşılmıştır.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Raporda sunulan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler; belirli varsayımlar, öngörüler ve profesyonel muhakemeler doğrultusunda yapılmıştır. Her bir risk veya fırsat için kullanılan belirsizlikler, senaryo varyasyonları, veri kaynakları, zamanlamalar ve ölçüm yöntemleri, ilgili rapor bölümlerinde açık bir şekilde belirtilmiş ve gerekçelendirilmiştir.

Söz konusu değerlendirmelerin geleceğe yönelik varsayımlar içermesi nedeniyle belli düzeyde belirsizlik barındırması, bu tür analizlerin metodolojilerinin gelişmekte olması ve doğası gereği normal karşılanmaktadır. Bu bağlamda, analizler yalnızca mevcut bilgi, veri ve senaryo setleri çerçevesinde yorumlanmış; rapor kapsamında yapılan açıklamalar, varsayımların ve belirsizliklerin şeffaf biçimde belirtilmesi esas alınarak oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı olarak yönetim, strateji, risk ve fırsat yönetimi, şirketimiz tarafından takip edilen metrik ve hedefler ve sürdürülebilirlik performansımızla ilgili ayrıntılı ve kapsamlı bilgilere **Fiba Yenilenebilir Enerji 2024 Sürdürülebilirlik Raporu’ndan** ulaşabilirsiniz.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, *yeşil bir geleceğin inşasında yenilenebilir enerjideki uzmanlığımız ile ülkemizin lider şirketlerinden biri olma* vizyonumuz doğrultusunda geleceği yenilemeye devam ediyoruz. İklim krizi etkilerinin her geçen gün daha belirgin hale geldiği bu dönemde, faaliyetlerimizle ülkemizin yeşil dönüşüm ve karbonsuzlaşma hedeflerine hizmet ediyor, aynı zamanda enerji arz güvenliğine katkıda bulunuyoruz. Bu kapsamda 2024 yılında toplam 1.562.642 MWh temiz enerji ürettik ve böylece üretime başladığımız ilk yıl olan 2009'dan bu yana gerçekleştirdiğimiz yenilenebilir enerji üretimi ile toplam 7.945.220 ton CO₂e sera gazı salımını önledik.

İklim kriziyle mücadele ve karbonsuzlaşma kapsamında gerçekleştirdiğimiz başarılı çalışmalarla 2024 CDP İklim Değişikliği Programında liderlik seviyesi olan A notuna layık görüldük ve küresel lider şirketler arasında yerimizi aldık. Aynı zamanda 2023 yılında başlattığımız süreç tamamlandı ve Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma hedefi ile uyumlu net sıfır hedefimiz SBTi tarafından onaylandı. Bu kapsamda “Karbonsuzlaşma Yol Haritamız”ı oluşturduk.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal karar alma süreçlerindeki önemini daha da artırdı. Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, iklim risklerini ve fırsatlarını bugüne kadar stratejik planlamamızın ayrılmaz bir parçası olarak halihazırda ele alıyor, üretimimizi ve yatırımlarımızı bu yönde şekillendiriyorduk. Ancak bu yıl, TSRS'nin çizdiği çerçeve doğrultusunda, iklimle ilgili konuları daha sistematik, kapsamlı ve şeffaf bir şekilde ele alarak, bu alandaki finansal etkileri de analiz ettiğimiz ayrı bir TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırladık.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda paydaşlarımızla daha güçlü bir bilgi paylaşımı sağlamayı hedefleyerek gönüllülük esasına dayalı olarak yayımladığımız bu ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu kamuoyuyla paylaşmanın gururunu yaşıyoruz.

Enerji dönüşümünde aktif ve öncü bir rol üstlenerek, ülkemizin net sıfır emisyon hedefine katkı sağlamaya ve iş modelimizde sürdürülebilirlik ilkelerini önceliklendirmeye kararlılıkla devam ediyoruz. Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve sürdürülebilirlik yolculuğumuzda bizlere güvenen, katkı sağlayan tüm değerli paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

KORAY KIYMAZ

FİBA YENİLENEBİLİR ENERJİ
GENEL MÜDÜRÜ



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

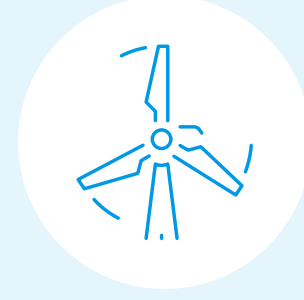
FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

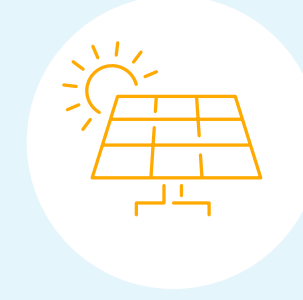
Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

1987 yılında Hüsnü Özyeğin'in kurduğu Fiba Grubuna bağlı ve Fiba Holding bünyesinde yer alan Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş. %100 yenilenebilir enerji portföyüyle ülkemizin ve dünyamızın karbonsuz, yeşil enerji dönüşümüne katkıda bulunmaktadır. 2024 yılında toplam 167 çalışanı, 14 rüzgâr ve 5 güneş enerjisi santrali ile yenilenebilir enerji alanındaki faaliyetlerine, Marmara, Ege, Akdeniz ve Doğu Anadolu olmak üzere ülkemizin 4 bölgesinde devam etmektedir.

553 MW RES; 28 MW GES olmak üzere toplam 581 MW kurulu gücü ile 2024 yılında 1.562.642 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.



Rüzgâr Enerjisi Santrali		Kapasite
Ziyaret	Rüzgâr Enerjisi Santrali	76,00 MWm
Uluborlu	Rüzgâr Enerjisi Santrali	61,20 MWm
Bağlama	Rüzgâr Enerjisi Santrali	53,20 MWm
Selimiye	Rüzgâr Enerjisi Santrali	53,20 MWm
Düzova	Rüzgâr Enerjisi Santrali	51,50 MWm
Tayakadın	Rüzgâr Enerjisi Santrali	51,00 MWm
Pazarköy	Rüzgâr Enerjisi Santrali	45,60 MWm
Şadıllı	Rüzgâr Enerjisi Santrali	38,50 MWm
Karova	Rüzgâr Enerjisi Santrali	30,15 MWm
Salman	Rüzgâr Enerjisi Santrali	27,50 MWm
Günaydın	Rüzgâr Enerjisi Santrali	20,75 MWm
Karadere	Rüzgâr Enerjisi Santrali	19,20 MWm
Kızılcaterzi	Rüzgâr Enerjisi Santrali	13,60 MWm
Ortamandıra	Rüzgâr Enerjisi Santrali	11,20 MWm



Güneş Enerjisi Santrali		Kapasite
Kocadere	Güneş Enerjisi Santrali	10,7 MWp
Kocabaş Alt	Güneş Enerjisi Santrali	6,1 MWp
Kocabaş Üst	Güneş Enerjisi Santrali	5,9 MWp
Acıpayam	Güneş Enerjisi Santrali	4,8 MWp
Çardak	Güneş Enerjisi Santrali	0,9 MWp

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

> Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamına konsolidasyon için operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine doğrudan ve dolaylı iştirak oranları tabloda paylaşılmaktadır.*



* Operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde, operasyonel kontrolün Fiba Yenilenebilir Enerji'ye ait olmaması nedeniyle, elektrik perakende satış şirketi Cerean Enerji A.Ş.'nin verileri konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

** Faaliyet göstermeyen kuruluşlar

Bağlı Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2024 Etkin Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2023 Etkin Ortaklık Oranı %
Adayel Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Anres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Ares Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Aysu Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	99,99
Balres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Beyres Elektrik Üretim A.Ş.	100	100
Binres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Borares Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Çanres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Eceres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Elayel Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Geyres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Gülres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Hessmaier S.R.L. (**)	100	100
İstres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Kavram Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	100	100
Osres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Ovayel Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Öres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Sapres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99,99	99,99
Serin Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	99,99
Tekno Rüzgâr Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	99,99	99,99
Ütopya Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	84,99	84,99
Yares Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99
Zeres Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Yönetişim

Tüm faaliyetlerimizde ulusal mevzuata, uluslararası standartlara ve düzenleyici çerçevelere tam uyumun ötesinde, etik ve şeffaf yönetim yapısı kurumsal yönetim yaklaşımımızın temel ilkesi olarak benimsenmektedir. Yürürlükteki yasa ve yönetmeliklere uygunluğu gözetmenin yanı sıra, şirket içi politika ve prosedürlerimize de titizlikle uyum sağlanmaktadır.

Politikalarımızın etkinliğini ve güncelliğini sağlamak adına, her yıl gerçekleştirdiğimiz Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantılarında ilgili departmanlarımızla birlikte süreçlerimiz gözden geçirilmekte, gerekli durumlarda güncellenerek Kalite Doküman Yönetim Sistemi (QDMS) ve Aylık İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre (İSG-Ç) ve Sürdürülebilirlik Bültenleri üzerinden çalışanlarımızla paylaşılmaktadır. Ayrıca, ilgili politikalarımız, Tedarik Zinciri Bilgilendirme sunumları ve İSG-Ç Şartnamesi aracılığıyla tedarikçilerimizle de paylaşılmakta ve tüm paydaşlarımızın erişebilmesi amacıyla web sitemizde yayımlanmaktadır.

Tüm faaliyetlerimizdeki etkin ve verimli yönetimi sağlamak adına oluşturduğumuz Entegre Yönetim Sistemimiz kapsamında, sahip olduğumuz sertifikaların güncelliği ve işletmelerimizin sertifikasyon süreçleri yakından takip edilmektedir. Genel Müdürlük ve tüm işletmelerimizde Entegre Yönetim sistemimize dahil ettiğimiz ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi mevcuttur.

Yönetim Kurulumuz şirketimizin kurumsal yönetim yapısının en üst seviyesinde yer almaktadır. Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte şirketin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı stratejik kararlarının belirlenmesinden ve risk yönetiminden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak çalışan Çalışma Grupları ise, belirlenen hedeflere ulaşmak için koordineli bir şekilde çalışmakta, görev ve sorumluluklarını yazılı prosedürler doğrultusunda yürütmektedir.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızda hem finansal hem de finansal olmayan risk ve fırsatlar çok boyutlu olarak ele alınmakta ve değer zincirinin her aşamasında çeşitli paydaş grupları üzerindeki etkilerine göre değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulumuz

Fiba Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulumuz, en yüksek yönetim organımız olarak şirketimizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı tüm stratejik kararlarının alınmasından, risk ve fırsatların yönetilmesinden ve şirketimizin faaliyetlerinin kesintisiz olarak sürdürülmesinden en üst düzeyde sorumludur.

Yönetim Kurulumuz aylık olarak gerçekleştirilen yönetim kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını da değerlendirmektedir. Kendisine bağlı komite ve alt çalışma gruplarıyla tüm süreçlerin işleyişini düzenli olarak takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yılda en az 4 kez olmak üzere ihtiyaç halinde toplanarak yaptığı değerlendirmeler sonucunda sunduğu raporlar Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulumuz iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik kararlara dahil ederek finansman kaynaklarını, yatırım planlamalarını ve kaynak tahsisini yönlendirmektedir. Bu kapsamda, IPCC, IEA gibi uluslararası kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen senaryo analizlerinden yararlanarak kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler ve hedefler belirlemekte; stratejik kararların olumlu ve olumsuz etkilerini değerlendirmekte ve ödünleşimleri göz önünde bulundurarak şirket ve tüm paydaşlar için en uygun yaklaşımı benimsemektedir.

Yönetim Kurulumuz, strateji ve planlama, finansal denetim ve risk, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir kalkınma alanlarında kapsamlı birikime sahip, enerji sektörü ve üst düzey yönetim konusunda tecrübeli, yıllara dayanan ulusal ve uluslararası deneyimi bulunan 4 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin mesleki birikim ve tecrübeleri, şirketimizin stratejik gelişimine yön vermekle beraber şirketimizin hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızın iş süreçlerimize entegre edilmesi için öncü rol üstlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizin detaylı özgeçmişlerine [kurumsal web sitemizden](#) ulaşılabilir.



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

- › Yönetim Kurulumuz
- › Sürdürülebilirlik Komitemiz
- › Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

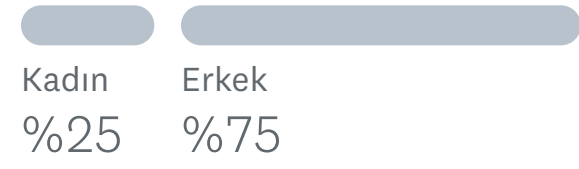
Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

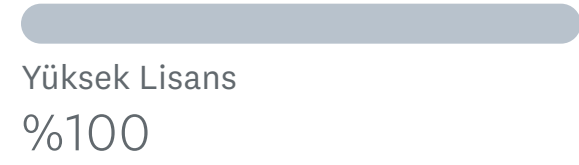
2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

Cinsiyet Durumu



Eğitim Durumu



Toplam İş Tecrübesi Ortalaması



Tecrübe Alanı

- Strateji ve Planlama
- Finansal / Denetim ve Risk
- Üst Düzey Yönetim Deneyimi
- Çevresel / Sosyal Deneyim
- Uluslararası Deneyim
- Enerji Sektörü
- Sürdürülebilirlik / Sürdürülebilir Kalkınma



MURAT ÖZYEĞİN
YÖNETİM KURULU VE
İCRA KURULU BAŞKANI



Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Üyesi, Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi, Türkiye - ABD İş Konseyi Başkanı, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Danışma Kurulu Başkanı, Yüzde Otuz Kulübü Kurucu Üyesi, Endeavor Derneği Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu Üyesi, TÜSİAD Üyesi, Singapur Fahri Konsolosu, Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği Danışma Kurulu Üyesi, American Turkish Society Yönetim Kurulu Üyesi, Contemporary Istanbul Danışma Kurulu Üyesi, Türkiye Aile İşletmeleri Derneği Üyesi



AYŞECAN ÖZYEĞİN OKTAY
YÖNETİM KURULU
BAŞKAN YARDIMCISI VE
İCRA KURULU ÜYESİ



Anne Çocuk Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Üyesi, Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Üyesi, Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi, TÜSİAD Üyesi, Global İlişkiler Forumu Üyesi, Esas Sosyal Danışma Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği Üyesi, YPO İstanbul Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Üyesi



MEHMET GÜLEŞÇİ
YÖNETİM KURULU VE
İCRA KURULU ÜYESİ



Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Denetim Kurulu Üyesi, Anne Çocuk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti ve Denetim Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği Üyesi, TÜSİAD Üyesi, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Mentoru



KEREM MORALI
YÖNETİM KURULU
ÜYESİ



Hüsnü Özyeğin Vakfı Denetim Kurulu Üyesi

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

- Yönetim Kurulumuz
- Sürdürülebilirlik Komitemiz
- Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Eklер

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Sürdürülebilirlik Komitemiz

Sürdürülebilirlik Komitemiz, şirketimizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarının değerlendirilerek sürdürülebilirlik stratejisinin ve politikalarının belirlenmesinden; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulmasından ve bunlara yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi ile takip edilmesinden sorumludur.

Komitemiz, yılda en az 4 kez olmak üzere düzenli aralıklarla ya da ihtiyaç halinde toplanarak sürdürülebilirlik gündemini değerlendirmekte, belirlenmiş olan hedeflere yönelik ilerlemeyi takip etmekte ve güncel ihtiyaçlarla ilgili karar almaktadır. Alınan kararlar Komite Lideri olarak da görev alan Genel Müdürümüzün onayından geçmekte ve Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. İlave olarak iç ve dış paydaş şikayetlerinden kaynaklı kritik endişelerin ortaya çıkması halinde aylık olarak Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Komitemiz, kendisine bağlı olarak kurulan Çalışma Gruplarımızın çeyrek bazda gerçekleştirdiği toplantılardan çıkan sonuçları değerlendirerek sürdürülebilirlik anlayışının çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımız arasında yaygınlaşmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi yapısı, görev ve sorumlulukları ve işleyişi **Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları** ile belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitemiz; İşletmeler Genel Müdürü, İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Projeleri Genel Müdür Yardımcısı, İş Çözümleri ve Satın Alma Direktörü, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü, İSG – Çevre ve Sürdürülebilirlik Direktörü ve Finans Müdürü olmak üzere toplam 8 üyeden oluşmaktadır ve Komite’ye Genel Müdürümüz başkanlık etmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerimiz strateji ve planlama, finansal denetim ve risk, teknik mühendislik, İSG, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir kalkınma alanlarında kapsamlı birikime sahiptir; enerji sektörü ve üst düzey yönetim konusunda yıllara dayanan ulusal ve uluslararası tecrübeleri bulunmaktadır.



Şirketimizin stratejik adımlarına yön veren üst düzey yöneticilerimizin yetkinliklerinin desteklenmesine büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda şirket içi eğitimlerin yanı sıra ulusal ve uluslararası programlar, seminer ve konferanslar yakından takip edilmektedir. 2024 yılı boyunca üst düzey yöneticilerimize bilgi güvenliğinden iş dünyasında yapay zekâya, insan haklarından kariyer gelişimine, rekabet hukukundan finansal okuryazarlığa kadar çok çeşitli konularda toplam 684 kişi×saat eğitim ve çeşitli programlara katılım imkânı sağlanmıştır. Çevrim içi ve sınıf içi eğitimlerin yanı sıra, yerinde öğrenme ve inceleme fırsatları da sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik stratejimiz ve hedeflerimizin gerçekleştirilmesinde önemli rol oynayan üst düzey yöneticilerimizin performansları değerlendirilmekte, başarılarını ödüllendirmek amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerine hedef kartlarında yer verilmektedir. Şirketimizin sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer alan emre amadelik oranı, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kurulu güç artışı, sıfır iş kazası, çalışan bağlılığı oranı hedefleri, üst yönetimin yıl sonu performans hedefleri arasında da yer almakta ücret, teşvik ve prim kararlarında göz önünde bulundurulmaktadır.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

› Yönetim Kurulumuz

› Sürdürülebilirlik Komitemiz

› Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

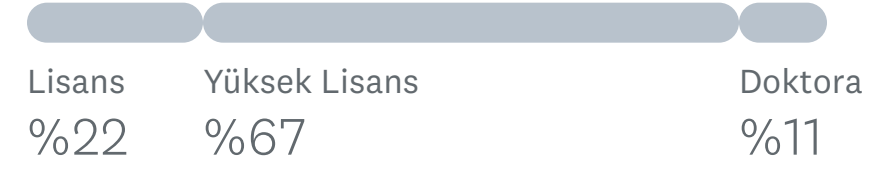
2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlik Matrisi

Cinsiyet Durumu



Eğitim Durumu



Toplam İş Tecrübesi Ortalaması



Tecrübe Alanı

- Strateji ve Planlama
- Finansal / Denetim ve Risk
- Çevresel / Sosyal Deneyim
- Teknik Mühendislik
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Uluslararası Deneyim
- Enerji Sektörü
- Sürdürülebilirlik / Sürdürülebilir Kalkınma



KORAY KIYMAZ
GENEL MÜDÜR



VOLKAN BAŞKAYA
İŞLETMELER GENEL MÜDÜRÜ



ÖZLEM ÇOLAK
İŞ GELİŞTİRME,
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE
KURUMSAL İLETİŞİM
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



DENİZHAN TEMEL
MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR
YARDIMCISI



BURHAN ERDEM
YATIRIM PROJELERİ GENEL
MÜDÜR YARDIMCISI



EBRU ŞENER GÜLEN
İŞ ÇÖZÜMLERİ VE SATIN ALMA
DİREKTÖRÜ



NİHAN KOŞMALI
İNSAN KAYNAKLARI VE İDARİ
İŞLER DİREKTÖRÜ



LEVENT KAVUNCU
İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ, ÇEVRE
VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
DİREKTÖRÜ



SELİM TOKDEMİR
FİNANS MÜDÜRÜ

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

- Yönetim Kurulumuz
- Sürdürülebilirlik Komitemiz
- Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Çalışma Gruplarımız

Sürdürülebilirlik Komitemiz çalışmalarını yürütürken kapsamlı değerlendirmeler yapmakta, global gelişmelerin yanı sıra ülkemiz, sektörümüz ve şirketimiz özelinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda faaliyetlerini güncellemektedir. Bu kapsamda Komite'ye bağlı Çalışma Grupları ile koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizin etkin şekilde uygulanması ve izlenmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak kurulan Çevre ve İSG, Toplumsal Sorumluluk ve Paydaşlarla Etkileşim, Sürdürülebilir Finansman, Çalışan Memnuniyeti, İş Sürekliliği ve Afet Yönetimi Çalışma Gruplarımız, kendi uzmanlık alanları doğrultusunda belirlenmiş hedeflere yönelik aksiyonları planlamakta, ilerlemeyi takip etmekte ve ortaya çıkan ihtiyaçları değerlendirmektedir. Üç aylık periyotlarla toplanan bu gruplar, görev alanları kapsamında tespit ettikleri ihtiyaçları ve çözüm önerilerini Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşmakta; Komite tarafından belirlenen strateji, politika ve hedeflerin sahada hayata geçirilmesini sağlayacak iş planlarını oluşturmaktadır. Bu yapı, yalnızca yukarıdan aşağıya bir yönlendirmeye dayalı değil; aynı zamanda Çalışma Gruplarının kendi alanlarında edindiği bilgi, gözlem ve analizlerle Komite'ye bilgi ve öneriler sunduğu çift yönlü bir etkileşime dayanmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik yönetimimiz hem stratejik düzeyde yönlendirilmekte hem de operasyonel düzeyde sahaya yansıyan ihtiyaçlarla beslenmektedir.

Çalışma Gruplarımızın yapısı, görev ve sorumlulukları ve işleyişi Çalışma Gruplarımıza özel hazırlanan **Çalışma Esasları** dokümanları ile belirlenmiştir.



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

- › Yönetim Kurulumuz
- › Sürdürülebilirlik Komitemiz
- › Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

> Yönetişim



Çevre ve İSG Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik, İşletmeler ve Yatırım Projeleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

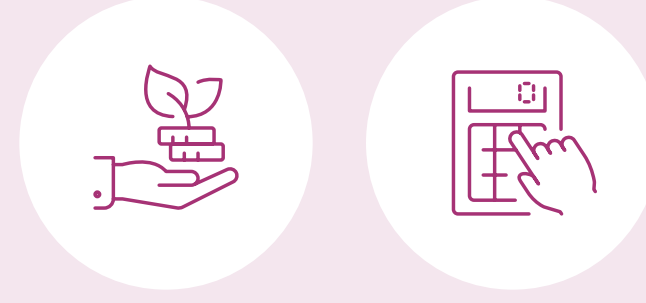
Çalışma grubumuz; şirketimizin karbon politikalarının planlanması, uygulanması ve izlenmesi, çevresel ve sosyal uyum standartlarının takibi, biyoçeşitlilik yönetim planlarının oluşturulması ve ihtiyaç halinde güncellemeler yapılması, çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamının sağlanması ve sürdürülebilirlik raporunun her sene güncellenerek yayımlanmasından sorumludur.



Toplumsal Sorumluluk ve Paydaşlarla Etkileşim Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik, Yatırım Projeleri, İşletmeler, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, İş Çözümleri ve Satın Alma, Kurumsal İletişim departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; paydaşlar ile iletişim metotlarının belirlenmesi, iş süreçlerinde gerekli durumlarda paydaşlar ile iletişime geçilmesi ve tedarikçilerin sürdürülebilirlik bağlamında değerlendirilmesinden sorumludur.



Sürdürülebilir Finansman Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, Finans Müdürü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına Bütçe ve Raporlama, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik ve Finans departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; yıllık finansman araçlarının listelenmesi, nakit akışı listelerinin oluşturulması, sürdürülebilir finansmana erişim ve toplam şirket gelirinin hesaplanmasından sorumludur. Yapılan ilgili raporlamaların yatırımcı tarafında yarattığı etkiler Sürdürülebilir Finansman çalışma grubumuz tarafından gözlemlenir.



Çalışan Memnuniyeti Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına İnsan Kaynakları ve İdari İşler, İş Çözümleri ve Satın Alma, Kurumsal İletişim, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik, Muhasebe, Bütçe ve Raporlama, İşletmeler ve Yatırım Projeleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; çalışanların memnuniyet ve bağlılıklarını artırmak amacıyla, çalışanlardan gelen talepleri önceliklendirerek eğitim, gelişim, iç iletişim, yan haklar gibi konulara odaklanarak proje geliştirir ve yönetim onayına sunarak hayata geçmesini sağlar. Çalışma grubumuz ayrıca şirket içi eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılığın düzenli olarak takibini yapar.



İş Sürekliliği ve Afet Yönetimi Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik Direktörü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına Mali İşler, İşletmeler, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Bilgi Teknolojileri ve İş Çözümleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; afet ve acil durumlarla başa çıkma, iş sürekliliğini sağlama ve organizasyonun dayanıklılığını artırmak amacıyla Fiba Grubu'nun Deprem Master Programı çerçevesinde bir deprem afet planlaması yapmayı ve sonrasında bu planın uygulanmasını hedeflemektedir.

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

- › Yönetim Kurulumuz
- › Sürdürülebilirlik Komitemiz
- › Çalışma Gruplarımız

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

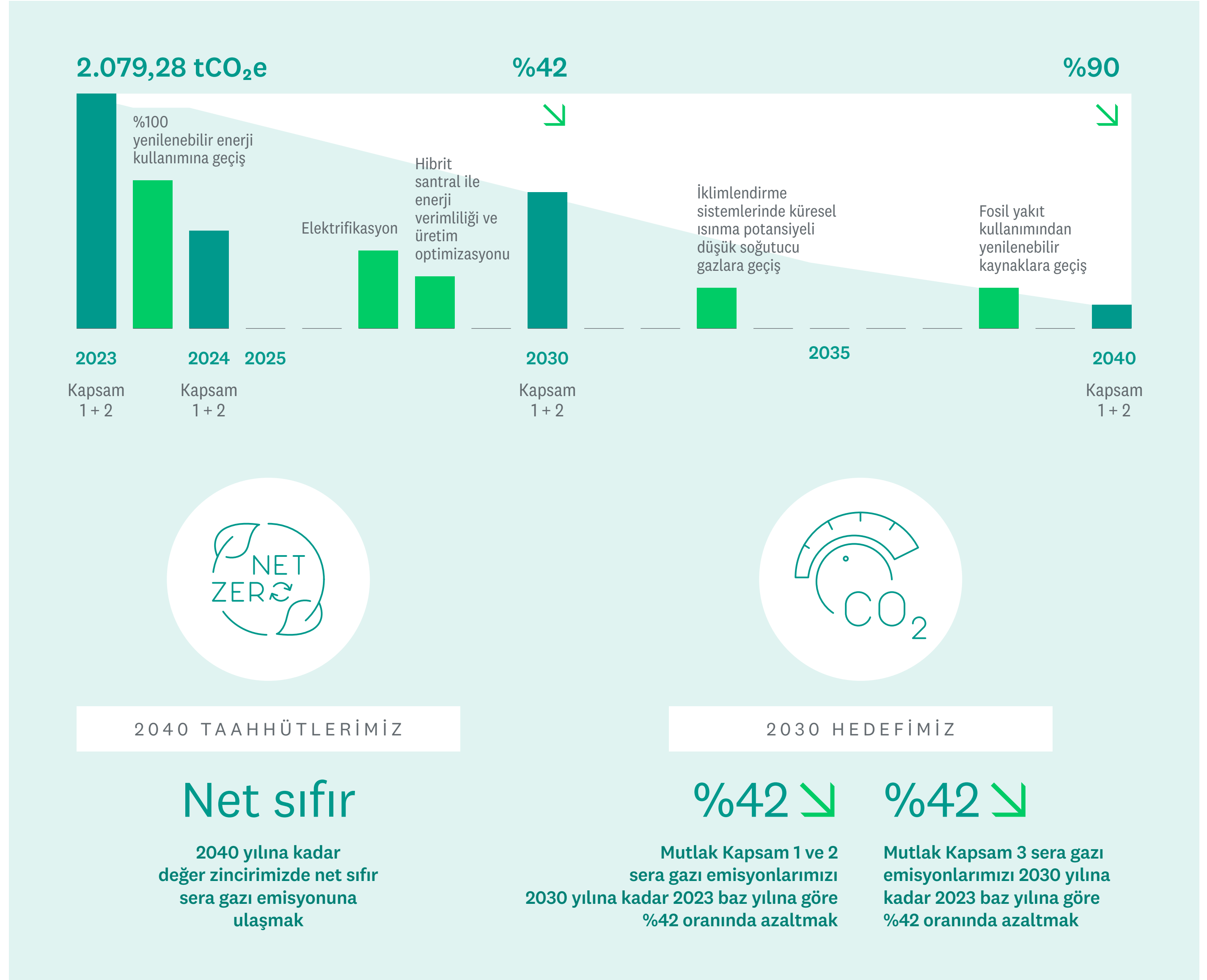
Strateji

Sürdürülebilirlik stratejimiz, sektörel ve küresel gelişmeler, paydaş beklentileri ve şirketimizin ihtiyaçları doğrultusunda her yıl gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar analiz edilmekte, bu risk ve fırsatların şirketimizin iş modeli, değer zinciri, nakit akışı, finansman mekanizmaları ve yatırım planlamaları üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Stratejimiz kapsamında belirlenen hedeflerin durumu takip edilmekte, bu hedeflerdeki ilerlemeyi desteklemek üzere finansman mekanizmaları devreye alınmakta, gerekli uygulama ve operasyonlar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda şirketimizin finansal stratejisi çerçevesinde ulusal ve uluslararası finansman kuruluşları ile süreçler ilerletilmiş ve 2025 yılında devreye alınması planlanan hibrit yatırımlar için finansman kaynaklarına ulaşılmıştır. Hibrit enerji santrallerimiz için 2024 yılında yaptığımız yatırım harcaması 2.965.392.791 TL'dir. Bu dönüşümle birlikte, 2025 yılı sonuna kadar toplam enerji üretimimizi %12,5 oranında artırarak yıllık üretim kayıplarının telafi edileceği ve yaklaşık 700 milyon TL tutarında ek gelir elde edileceği öngörülmektedir.

2024 yılında, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma hedefi ile uyumlu net sıfır hedefimiz kapsamında 2023 baz yılına göre mutlak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımızı ve mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızı da 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Bu kapsamda iklim geçiş planı niteliğindeki karbonsuzlaşma yol haritamız ile iklim riskleriyle mücadele çerçevemiz belirlenmiştir. Strateji ve hedefler doğrultusunda atılacak adımlarla ilgili kaynak ayrımı, finansman mekanizmalarıyla ilgili planlamalar gerçekleştirilmektedir.

“Karbonsuzlaşma Yol Haritamız” kapsamında hayata geçireceğimiz adımlar:

- Değer zincirimizde karbonsuzlaşma ve sera gazı emisyonlarının etkin yönetimi
- İklimlendirme sistemlerinde küresel ısınma potansiyeli düşük soğutucu gazlara geçiş
- Fosil yakıt kullanımından yenilenebilir kaynaklara geçiş
- Hibrit santral ile enerji verimliliği ve üretim optimizasyonu
- Elektrifikasyon
- %100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

> Strateji

Şirketimizin iklim dirençliliğinin test edilmesi amacıyla kritik risk ve fırsatlarımız için senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Senaryo analizi, belirsizliklerin yüksek olduğu iklim değişikliği alanında, iş modelimizin farklı gelecek koşullarına ne derecede dayanıklı olduğu tespit edilebilmesi amacıyla yol gösterici olarak kullanılmaktadır. Bu analizler, stratejik karar alma süreçlerimizin önemli bir parçası olarak kabul edilmektedir.

Senaryo analizleri kapsamında hem fiziksel iklim senaryolarına hem de geçiş iklim senaryolarına odaklanılmıştır.

Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi için IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafında geliştirilen SSP4-6.0, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları baz alınmıştır.

RCP (Representative Concentration Pathways) Senaryoları: IPCC'nin 5. Değerlendirme Raporu'nda açıklanmış olan RCP Senaryoları, temel olarak sera gazı konsantrasyon seviyeleri ve radyatif zorlama üzerine odaklanır. Çeşitli emisyon senaryolarına dayalı olarak olası sera gazı konsantrasyon yollarını tanımlar. Her RCP, 2100 yılına kadar ulaşacağı radyatif zorlama seviyesiyle adlandırılır.

SSP (Shared Socioeconomic Pathways) Senaryoları: IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda açıklanmış olan SSP Senaryoları demografi, ekonomik büyüme, teknoloji, yaşam tarzları, politikalar ve kurumsal yapılar gibi faktörleri ele alırlar. Bu yollar, iklim değişikliğine uyum ve iklim değişikliğini azaltma konularında toplumların karşılaşacağı zorlukların seviyesini tanımlar. SSP'ler doğrudan sera gazı konsantrasyonlarıyla ilgili açıklamalarda bulunmaz; bunun yerine, RCP'ler veya güncellenmiş emisyon senaryoları ile birlikte kullanılarak iklim sonuçları üretilir.

- **SSP4-6.0:** Çevre politikalarının sınırlı ölçüde uygulandığı, ülkeler arası sosyoekonomik eşitsizliklerin arttığı ve bölgesel farkların derinleştiği bir yapıyı tarif eder. Gelişmiş ülkeler temiz enerjiye daha fazla yatırım yaparken, gelişmekte olan ülkeler bu dönüşümde geri kalmaktadır.
- **SSP3-7.0:** Ülkeler arasında düşük düzeyde iş birliği, artan milliyetçilik ve zayıf iklim politikaları ile karakterizedir. Eğitim, teknoloji yatırımları ve yenilikçilik gerilerken, eşitsizlikler büyür.
- **SSP5-8.5:** Yüksek ekonomik büyüme ve fosil yakıta dayalı kalkınma modeli ile karakterizedir. Küresel sıcaklık artışı yüzyıl sonunda 4.3–5°C'ye kadar çıkabilir. İklim politikalarının yetersiz olduğu ve teknolojik ilerlemenin fosil kaynaklara bağımlı kaldığı bir ortam söz konusudur.

Geçiş iklim senaryoları için ise IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) tarafından hazırlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE) ve Stated Policies Scenario (STEPS) senaryoları baz alınmıştır.

- **NZE 2050:** Küresel enerji sektörünün 2050 yılına kadar net sıfır CO₂ emisyonuna ulaşmasını sağlayacak bir yol haritası sunan bir senaryodur. Hedeflerine ulaşmak için enerji sektörüne odaklanır, diğer sektörlerdeki emisyon azaltımlarını değerlendirmez. Gelişmiş ekonomilerin 2050'den önce net sıfıra ulaşacağını varsayarak %50 olasılıkla tutarlı bir emisyon yörüngesi ortaya koymaktadır.
- **STEPS:** Ağustos 2024 sonu itibarıyla yürürlükte olan ve geliştirilmekte olan enerjiyle ilgili politikaların sektör ve ülke bazında değerlendirildiği bir senaryodur. Ayrıca, temiz enerji teknolojilerine yönelik mevcut üretim kapasitesi planlarını da dikkate alır.



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Risk 1

Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, enerji üretimimizi %100 yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleştirmekteyiz. Bu durum, sürdürülebilirlik ilkeleriyle tam uyumlu olmakla birlikte, bazı operasyonel riskleri de beraberinde getirmektedir. Rüzgâr ve güneş enerjisi gibi doğaya bağlı kaynaklar, hava koşullarındaki kısa ve uzun vadeli değişikliklerden doğrudan etkilenmektedir. Örneğin, bulutluluk, düşük rüzgâr hızları ya da mevsimsel dalgalanmalar, üretim miktarımızda öngörülemeyen değişimlere yol açabilmektedir. Bu durum, üretimde istikrarsızlık yaşanmasına neden olabilmektedir.

Öncelikli Konu	Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi
Risk Kategorizasyonu	Fiziksel - Kronik
Mevcut/ Potansiyel	Mevcut
Gerçekleşme Vadesi	Kısa
Finansal Etkisi	Yüksek
Olasılığı	3
Değer Zincirindeki Yeri	Üretim

İş Modeli ve Değer Zinciri

İlgili riskimiz doğrudan üretim faaliyetlerimizi etkilemektedir. Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, yaptığımız analizler sonucunda, rüzgâr rejimi ve güneşlenme sürelerindeki istikrarsızlıkların üretim faaliyetimizi etkilediği tespit edilmiştir. Bu durum, iş modelimizde mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerine yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrallerinin entegre edilmesi yoluyla hibrit enerji santrali çözümlerini gündeme getirmiştir.

Strateji ve Karar Alma

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, yaptığımız risk analizleri sonucunda, rüzgâr rejimi ve güneşlenme sürelerindeki istikrarsızlıkların üretim faaliyetimizi etkilediği tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, yürüttüğümüz senaryo analizi çalışmalarıyla; fiziksel riskler kapsamında yaşanan aşırı hava olayları ile rüzgâr rejimindeki değişikliklerin, rüzgâr ve güneşe dayalı enerji üretimi üzerinde etki yaratabileceği öngörülmüştür. Diğer yandan, geçiş riskleri çerçevesinde yenilenebilir enerjiye yönelik artan talep ile uluslararası taahhüt ve politikaların, önemli bir fırsat alanı sunduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Bu değerlendirmeler doğrultusunda, “Karbonsuzlaşma Yol Haritamız” kapsamında yer alan “Hibrit santral ile enerji verimliliği ve üretim optimizasyonu” ile de paralel şekilde hem üretimde istikrarın sağlanabilmesi hem de kurulu gücün artırılmasına yönelik hedeflere katkı sunulması amacıyla hibrit enerji santrali yatırımlarına odaklanma kararı alınmıştır. Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla mevcut rüzgâr enerjisi santrallerine yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrali entegrasyonu başlatılmıştır. Bunlara ek olarak ulusal ve uluslararası yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere iş geliştirme ve projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

Yeşil enerji kaynaklarının genellikle doğaya bağlı olması nedeniyle, enerji arz güvenliği açısından hibrit enerji sistemlerimin yanı sıra, yedekleme/depolama teknolojileri (bataryalar) ve akıllı şebekeler önemli rol oynamaktadır. Yeni gelişen depolama teknolojilerini ve yayımlanan depolama yönetmelik ve mevzuatlarını göz önünde bulundurarak mevcut rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerimizde üretilen enerjiyi depolamak hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, %100 yenilenebilir enerji portföyüne sahip olmamız ve finansman kuruluşları ile yıllar içerisinde kurduğumuz güven temelli olumlu ilişkiler, finansmana erişimimizde önemli ölçüde kolaylık sağlamaktadır.

Buna ek olarak, Fiba Yenilenebilir Enerji’nin Fiba Grubu çatısı altındaki güçlü kurumsal yapısı, yatırım amaçlı yurt dışı kredi bulma gücünü artırmakta; uluslararası finansman kuruluşların ve bunları rehber alan ulusal bankaların beklentileri doğrultusunda çevresel ve sosyal kriterleri yerine getirerek yapılan raporlamalarla piyasadaki itibarını pekiştirmektedir.

Öte yandan, yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, sosyal tahviller ve ÇSY odaklı yatırım fonları gibi sürdürülebilir finansman araçları alternatif finansman araçları arasında göz önünde bulundurulmaktadır. Finansman kaynaklarının çeşitliliğinin korunması amacıyla ise 2024 yılında 35 milyon ABD doları* değerinde eurobond ihracı gerçekleştirilmiş; bu işlem, Sermaye Piyasası Kurulu’ndan 2023 yılında alınan 200 milyon ABD doları tutarındaki yurt dışı tahvil ihracı onayı kapsamında, 2023 yılında ilk etapta yapılan 50 milyon ABD dolarlık ihraca ek olarak yapılmış ve böylece toplam limit kullanımı 85 milyon ABD dolarına yükseltilmiştir.

İlave olarak, yatırımlarına 2024 yılında başlanan 156 MW güneş enerjisi santrali projelerinin proje finansmanı için, sürdürülebilirlik taahhütleri güçlü kreditörler ve finans kuruluşları ile toplam 86 milyon ABD dolarlık kredi limiti temin edilmiştir.

“Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi” riskinin 0 – 2 yıl olarak belirlenmiş olan kısa vadede şirketi etkileyeceği ve toplam şirket varlıklarının %0,5’i ve üstü oranında yüksek finansal etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

* Fiba Yenilenebilir Enerji TFRS Raporu 6-Finansal Borçlar bölümünden TL karşılığına erişebilirsiniz.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

› İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

› İş Modeli ve Değer Zinciri

› Strateji ve Karar Alma

› Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

› İklim Dirençliliği

› Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

› İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

› İş Modeli ve Değer Zinciri

› Strateji ve Karar Alma

› Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

› İklim Dirençliliği

› Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Riskin Finansal Etkisi	333.824.639 TL
Riskin Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Finansal etki tutarı, değişen rüzgâr rejiminin Fiba Yenilenebilir Enerji’nin operasyonları ve gelirleri üzerindeki etkisini yansıtmaktadır. 2022 ile 2024 yılları arasında ortalama rüzgâr hızında %4,52 oranında bir düşüş yaşanmış; bu durum kapasite faktöründe %10’luk, toplam elektrik üretiminde ise %9’luk bir azalmaya neden olmuştur. Elektrik üretimi, 2022 yılında 1.716.662 MWh iken 2024 yılında 1.562.642 MWh’ye gerilemiştir. Üretimdeki bu düşüş doğrudan gelir kaybına yol açmakta olup, şirket açısından önemli bir finansal risk oluşturmaktadır. Rüzgâr hızı, üretim verimliliğinin temel belirleyicisi olduğundan, küçük azalmalar dahi elektrik üretiminin düşmesine ve dolayısıyla finansal performansın olumsuz etkilenmesine yol açmaktadır. Ayrıca iklim değişikliği nedeniyle rüzgâr hızlarında ve dolayısıyla kapasite faktörlerinde ilerleyen yıllarda daha fazla düşüş yaşanması ihtimali yürüttüğümüz senaryo analizleri çerçevesinde beklenmekte olup, bu riskin daha da artmasına neden olmaktadır. Bu durum, rüzgâr değişkenliğinin finansal etkilerini azaltmak ve uzun vadeli üretim istikrarını sağlamak amacıyla hibrit enerji santrali entegrasyonu gibi stratejik yatırımların önemini ortaya koymaktadır. Kısa vadede beklenen finansal etki rakamı, azalan rüzgâr hızlarına bağlı olarak öngörülen elektrik üretim kayıpları üzerinden hesaplanmıştır. 2023 yılı üretim değerine göre 2024 yılındaki düşüş referans alınarak, 2025 ve 2026 yıllarındaki rüzgâr enerjisi üretimindeki beklenen düşüşler hesaplanmış ve varsayımsal bir elektrik satış birim fiyatı (USD/MWh) ile Fiba Yenilenebilir Enerji’nin öngörülen yıllık USD/TRY döviz kurları uygulanarak finansal değeri belirlenmiştir. Yapılan hesaplamalar, mevcut trendlerin devam etmesi halinde 2025 ve 2026 yılları boyunca toplam yaklaşık 333,8 milyon TL tutarında bir gelir kaybı yaşanabileceğini göstermekte olup, kısa vadeli rüzgâr deseni değişimlerinin önemli bir finansal risk oluşturduğunu ortaya koymaktadır.
Riske Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisi	2.965.392.791 TL maliyet 700.000.000 TL/yıl ek gelir
Riske Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, hibrit enerji santrali geliştirme yatırımlarına yönelik harcamaları bir risk yönetimi maliyeti olarak değerlendirmekteyiz. Bu maliyet, ilgili projeye ilişkin olarak alt yüklenicilerle imzalanan sözleşmeler kapsamında yapılan ödemeleri içermektedir. Risk yönetimi maliyetinin hesaplanmasında, hibrit enerji santrali yatırımı kapsamında yürütülen altyapı çalışmaları, ekipman temini ve kurulum süreçlerine ilişkin harcamalar esas alınmaktadır. 2025 yılı sonuna kadar devreye alınması hedeflenen hibrit enerji santrali yatırımları ile hem şirket gelirinin artırılması hem de yıllık olarak 160.000 tCO₂e’den fazla karbon emisyonunun engellenmesi sağlanması ön görülmektedir. Hibrit santral yatırımımızla, 2025 yılı sonuna kadar enerji üretiminin %12,5 oranında artırılması, böylece yıllık üretim kaybının telafi edilmesi ve yılda 700 milyon TL ek gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

İklim Dirençliliği

“Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi” riskine karşı iklim dirençliliğinin test edilmesi amacıyla IPCC ve IEA tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.

IEA’in analizine göre, güneş enerjisi, 2010–2023 döneminde kurulu güç bakımından en hızlı büyüyen temiz enerji kaynağı olmuş; bu süreçte kurulu kapasite yaklaşık 40 kat artmıştır. Ancak bu büyümeye rağmen, elektrik üretimindeki artış aynı oranda gerçekleşmemiştir. Buradan hareketle, Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, GES yatırımlarında kurulu güçle birlikte elektrik üretiminde verimliliğe odaklanılmasının büyük önem arz ettiği değerlendirilmektedir.

Yine IEA’in analizine göre rüzgâr enerjisinde ise kurulu güçteki yaklaşık 6 kat artış ile elektrik üretimindeki artış birbirine daha orantılı olarak ilerlemektedir ve mevcut RES portföyümüz, küresel eğilimlerle paralellik göstermektedir. Bu kapsamda, Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, stratejik hamlelerle ulusal ve uluslararası yatırımlarımız sayesinde üretim kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca, mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimize yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santralleri entegre ederek üretim kapasitemizin verimliliği artırılmaktadır.

NZE 2050 senaryosu, 2035 yılına kadar STEPS’e kıyasla ilave 5.000 TWh rüzgâr enerjisi üretimi öngörmektedir. Bu fark, rüzgâr enerjisinin teknolojik olgunluğu, düşük marjinal maliyeti ve çoğu ülke tarafından sağlanan politika desteğiyle ilişkilidir. Güneş enerjisi üretiminde ise NZE 2050 senaryosu STEPS’e kıyasla yaklaşık 7.000 TWh ek üretim öngörülmektedir. Bu, STEPS senaryosunun öngördüğü büyümenin neredeyse iki katı düzeyindedir. Bu büyüme alanı şirketimiz açısından stratejik bir fırsattır.

Yapılan analizler sonucunda şirketin yatırım kararları gözden geçirilerek 2024 yılında hibrit enerji santrali proje yatırımlarına başlanmıştır. Bu yatırımlar için, ulusal ve uluslararası finansman kuruluşları tarafından sağlanan finansman araçları tercih edilmiştir.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

	SSP4-6.0	SSP3-7.0	SSP5-8.5	Fiba Yenilenebilir Enerji için ne anlama geliyor?
Güneş Enerjisi	Artan sıcaklıklar, fotovoltaik (PV) panellerin verimliliğinde %2–5 oranında düşüşe neden olabilir.	Yaz aylarında yoğun sıcak hava dalgaları ve düzensiz rüzgâr enerjisi sistemlerini doğrudan etkileyebilir.	Sıcaklık artışına bağlı olarak PV verimliliği %8–10 arasında düşebilir. Ekipmanlarda çatlama, yangın ve inverter arızaları gibi riskler artar.	Yüksek sıcaklıklara dayanıklı PV paneller ve inverter sistemlerini tercih ediyoruz. Yatırım ve operasyonel maliyetler planlanırken inverter sistemlerinde soğutma ve koruma sistemleri ve yalıtım çözümlerinin öneminin artacağını öngörüyoruz.
Rüzgâr Enerjisi	Akdeniz bölgesinde yaz aylarında rüzgâr hızlarında azalma, kış aylarında ise artış gözlemlenebilir. Bu mevsimsel değişiklikler, rüzgâr enerjisi üretiminde istikrarsızlıklara yol açabilir.	Sıcaklık kaynaklı termal gerilim, inverter arızası ve panel deformasyonları gözlenebilir.	Yaz aylarında rüzgâr hızlarında %10’a kadar düşüş yaşanabilir, bu da üretim kapasitesinde ciddi azalmaya neden olur.	İklim değişikliğinin rüzgâr rejimi ve güneşlenme süresinde yarattığı belirsizlikler nedeniyle üretimde istikrarsızlık meydana gelmektedir. Yürüttüğümüz analizler çerçevesinde rüzgâr rejimindeki belirsizlikleri azaltmak ve üretimde daha istikrarlı bir seyir yakalamak amacıyla hibrit santral yatırımı kararı aldık. 2024 yılında mevcut 4 rüzgâr enerjisi santralimizi yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santralleriyle desteklendiği hibrit enerji santrallerine dönüştürmek üzere inşaat çalışmaları yürüttük. Bu dönüşümle 2025 yılında üretim portföyümüze 156 MW hibrit güneş enerjisi santrali kapasitesi ekleyerek üretimimizi artırmayı ve üretimdeki istikrarsızlığı azaltmayı hedefliyoruz.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Belirsizlikler

Risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilirken, uluslararası kabul gören IPCC ve IEA tarafından yayımlanan senaryolar kullanılmıştır. Kullanılan senaryoların global seviyede olması ve Türkiye’ye özel analiz içermemesinden kaynaklı olası belirsizlik ve sapmalar göz önünde bulundurulmaktadır.

Varsayımlar

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, geçmiş yıllara ait üretim verilerimizi ve kapasite faktörlerini göz önünde bulundurarak çeşitli varsayımlar gerçekleştirdik. Buna göre hibrit projeler ile kapasite artışının gerçekleştirilmesi sayesinde ulaşılması beklenen emisyon azaltımı, yıllık üretim miktarları ve buna bağlı gelir artışı geçmiş verilere dayanarak yapılan varsayımlar çerçevesinde hesaplanmıştır. Bu kapsamda, 2023 yılı üretim değerine göre 2024 yılı üretim verilerindeki düşüş referans alınarak, 2025 ve 2026 yıllarına yönelik üretim kayıpları projekte edilmiş; varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak finansal etkisi hesaplanmıştır. Yapılan hesaplamalar, mevcut rüzgâr eğilimlerinin devam etmesi halinde iklimle ilgili fiziksel risklere karşı şirketimizin dayanıksız varlıklarının miktarının, gelirimizin %1-10’u arasında olacağı ön görülmüştür.

Muhakemeler

Risk ve fırsat analizi kapsamında, risk ve fırsatların belirlenmesi ve tanımlanması, kategorizasyonu, vade, finansal etki ve gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi için açıklanan standart ve senaryo yaklaşımlarına ek olarak ilgili departmanların, Çalışma Gruplarının, Sürdürülebilirlik Komitesinin ve üst düzey yöneticilerin muhakemelerinden yararlanılmıştır.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Risk/Fırsat 2

Ürettiğimiz yenilenebilir enerji ile karbon kredilerinin oluşturulması ve şirket için gelir üretilmesi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Ürettiğimiz yenilenebilir enerji aracılığıyla karbon kredilerinin oluşturulması hem çevresel hem de finansal açıdan şirketimiz için önemli bir fırsat sunmaktadır. Yenilenebilir kaynaklardan elde edilen temiz enerji üretimi, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağladığından, bu üretim sayesinde karbon piyasalarında sertifikalandırılabilir karbon kredileri elde edilebilmektedir. Bu krediler, gönüllü karbon piyasalarında üçüncü taraflara satılarak şirketimize ek gelir kaynağı yaratma potansiyeline sahiptir.

Bununla birlikte, karbon kredisi piyasalarının düzenleyici çerçevelerindeki belirsizlikler, fiyat dalgalanmaları ve metodoloji uyumluluğu gibi unsurlar bu fırsatı bir risk alanına da dönüştürebilmektedir. Özellikle karbon kredisi oluşturma sürecinde izlenecek metodolojilerin ulusal ve uluslararası standartlarla tam uyum içinde olması, doğrulama süreçlerinin başarıyla tamamlanması ve ilgili karbon piyasalara erişimin sağlanması gibi teknik ve yönetişimsel süreçler dikkatle yönetilmelidir.

Dolayısıyla, bu alan hem çevresel performansımızı ölçülebilir hale getirerek sürdürülebilirlik stratejilerimizi pekiştirmekte, hem de karbon piyasalarında yer alarak şirketimizin finansal dayanıklılığını artırmak adına stratejik bir avantaj sunmaktadır. Ancak fırsatın getirdiği potansiyel faydaların etkin şekilde değerlendirilmesi için düzenli piyasa takibi, uygun fiyatlandırma ve teknik yetkinliklerin geliştirilmesi kritik öneme sahiptir.

Öncelikli Konu	Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi
Risk Kategorizasyonu	Geçiş - Pazar Riskleri
Mevcut/ Potansiyel	Mevcut
Gerçekleşme Vadesi	Kısa
Finansal Etkisi	Orta
Olasılığı	2*
Değer Zincirindeki Yeri	Genel Müdürlük
* Karbon kredilerinin satışı sürecindeki piyasa istikrarsızlığı sebebiyle düzenli gelir elde edememe riski olarak ele alındığında durumun gerçekleşme olasılığı 2, Ürettiğimiz yenilenebilir enerji ile karbon kredilerinin oluşturulması ve şirket için gelir üretilmesi fırsatı olarak ele alındığında durumun gerçekleşme olasılığı 3 olarak belirlenmiştir.	

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İş Modeli ve Değer Zinciri

İlgili riskimiz ve fırsatımız üretim faaliyetlerimizle bağlantılı olmakla birlikte, stratejik bir karar olması nedeniyle değer zincirimizde Genel Müdürlük tarafından yönetilmektedir. Yıl içinde yapılan değerlendirmelerle piyasadaki arz/talep dengesi gözetilerek karbon kredilerinin satışı konusunda stratejik kararlar verilmekte ve şirketimizin en uygun koşullarda ek gelir elde etmesi sağlanmaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Tüm iş süreçlerimizde gerçekleştirilen analizlerin yanı sıra, uzun yıllardır aktif olarak dahil olduğumuz gönüllü karbon piyasalarındaki risk ve fırsatlar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, yenilenebilir enerjiye yönelik artan talep, küresel ve ulusal düzeyde yürütülen taksonomi çalışmaları, karbon piyasalarındaki gelişmeler ve Türkiye’de kurgulanmakta olan Emisyon Ticaret Sistemi yakından takip edilmekte; bu gelişmelere yönelik piyasa arz/talep entegrasyon analizleri yapılmaktadır.

Yürütülen analizlerle, yeni gelir fırsatlarının belirlenmesi sağlanmakta; aynı zamanda değişen ve gelişen piyasa koşullarına karşı önlemler alınarak karbon piyasalarının kurumsal süreçlere entegre edilmesi sürdürülmektedir. Özellikle İklim Kanunu ile birlikte yürürlüğe girmesi beklenen ulusal Emisyon Ticaret Sistemi’ne hazırlık kapsamında, gönüllü karbon piyasalarının orta ve uzun vadede zorunlu piyasalara uyum sağlayacağı öngörülmekte; bu nedenle gönüllü karbon kredisi üretim süreçlerinin kesintisiz şekilde devam ettirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Bununla birlikte, gönüllü karbon piyasalarında özellikle uluslararası düzeyde yaşanan fiyat dalgalanmaları doğrultusunda karbon fiyatlarının analizleri yapılmakta ve iç karbon fiyatlandırması oluşturulmaktadır. Bu fiyatlandırma aracılığıyla, süreçten kaynaklanan riskler analiz edilmekte; alınan önlemlerle birlikte uzun vadeli stratejik yönelim şekillendirilerek itibar ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik fırsatların sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

İklim riskleri ve fırsatları çerçevesinde, karbon kredilerinin hem bir risk hem de fırsat unsuru olarak değerlendirilmesi kritik bir konu olarak ele alınmaktadır. Ana faaliyet alanımızdan kaynaklanan bu fırsat ile şirket ve paydaşlar için en yüksek değerın yaratılmasını sağlamak amacıyla stratejik yaklaşımlar geliştirilmektedir. Gönüllü karbon piyasaları ile zorunlu piyasalara ilişkin ulusal ve uluslararası düzeydeki gelişmeler yakından takip edilmekte; elde edilen karbon kredilerinin etkin bir şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, üretime başladığımız ilk yıl olan 2009’dan bu yana gerçekleştirdiğimiz yenilenebilir enerji üretimiyle sera gazı salımını önlüyoruz. Önlenen bu emisyonları, Gold Standard ve Global Carbon Council (GCC) sertifikasyonları kapsamında karbon kredilerine dönüştürüyoruz. Karbon kredisi satışları aracılığıyla 2024 yılında 27 milyon TL’den fazla ek gelir elde ettik.

Riskin/Fırsatın Finansal Etkisi	73.676.354 TL
Riskin/Fırsatın Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Finansal etki tutarı, gönüllü karbon piyasasında gerçekleştirilecek karbon kredisi satışlarından elde edilmesi öngörülen gelirler üzerinden hesaplanmıştır. Gönüllü karbon piyasasının doğasında bulunan dalgalanma ve gelecekte satışa sunulabilecek karbon kredisi miktarının kesin olarak öngörülememesi nedeniyle, hesaplamalarda şirketin yıllık bütçeleme sürecinde geliştirdiği iç tahminler esas alınmıştır. 2025 ve 2026 yılları için karbon kredisi satışlarından elde edilmesi öngörülen yıllık gelirlerin 38.134.608 TL ve 35.541.746 TL olması tahmin edilmektedir. Buna göre, kısa vadede gönüllü karbon piyasasından toplam 73.676.354 TL tutarında finansal fayda sağlanması öngörülmektedir. Hesaplama yöntemi, ihraç edilip satılması beklenen karbon kredisi adedinin, mevcut piyasa koşullarına uygun şekilde öngörülen ortalama birim fiyat ile çarpılması esasına dayanmaktadır. Bu hesaplamanın temel varsayımları arasında, gönüllü karbon piyasasına erişimin devam etmesi, yenilenebilir enerjiye dayalı karbon kredilerine olan talebin istikrarlı bir şekilde sürmesi ve şirketin operasyonel üretim seviyelerine bağlı olarak doğrulanmış karbon kredilerinin ihraç edilmesi yer almaktadır.
Riske/Fırsata Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisi	10.500.530 TL
Riske Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	2024 yılında danışmanlar, Yetkilendirilmiş Denetim Kuruluşları (Designated Operational Entities) ve platformlara ilişkin gerçekleşen toplam maliyet 10.500.530 TL olmuştur. Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, karbon kredisi süreçlerimizi Gold Standard ve Global Carbon Council (GCC) platformları üzerinden yürütmekteyiz.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
- › İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- › İş Modeli ve Değer Zinciri
- › Strateji ve Karar Alma
- › Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları
- › İklim Dirençliliği
- › Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İklim Dirençliliği

Karbon piyasalarındaki dinamik yapıyı ve belirsizlikleri yönetebilmek amacıyla, gönüllü ve zorunlu karbon piyasalarına yönelik senaryo analizleri yürütülmektedir. Bu analizlerde; karbon fiyatlarındaki dalgalanmalar, düzenleyici gelişmeler, talep projeksiyonları ve arz kapasitemiz dikkate alınarak farklı senaryolar oluşturulmakta, bu senaryolar doğrultusunda stratejik yol haritaları geliştirilmektedir. Böylece hem risklerin etkileri azaltılmakta hem de karbon kredilerinden elde edilecek potansiyel gelir fırsatları optimize edilmektedir. Bu çalışmalar, iç karbon fiyatlandırması gibi araçlarla desteklenerek sürdürülebilirlik ve finansal dayanıklılık hedeflerimiz doğrultusunda kullanılmaktadır.

Bu bağlamda, yenilenebilir enerjiye olan talebin artmasının yanı sıra hem küresel hem de ulusal ölçekteki taksonomi çalışmaları, karbon piyasaları ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi’nin kurgulanması gibi gelişmeleri yakından takip ederek piyasaların arz/talep entegrasyonu analizini gerçekleştiriyoruz. Bu analizlerle hem yeni ek gelir fırsatlarını belirlerken hem de değişen ve gelişen piyasa koşullarına karşı önlemler olarak karbon piyasalarını iş süreçlerimize dahil ediyoruz. ABD Çevre Koruma Ajansı (EPA) tarafından geliştirilen karbonun sosyal maliyeti verilerine göre, ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) kapsamındaki karbon fiyatlarının 2030 yılına kadar %15’in, 2050 yılına kadar ise %85’in üzerinde artması beklenmektedir. Gönüllü karbon piyasaları ile EU ETS arasındaki bu etkileşim dikkate alındığında, iç karbon fiyatımızda da benzer oranlarda bir artış öngörmekteyiz. Özellikle İklim Kanunu ile birlikte yürürlüğe girmesi beklenen ulusal Emisyon Ticaret Sistemi sürecine ek olarak gönüllü karbon piyasalarının da orta ve uzun vadede zorunlu piyasalara uyumu ile ilgili olarak hem ulusal hem de uluslararası düzlemde artan talebe karşı arz sağlama noktasında gönüllü karbon kredisi üretimi süreçlerimizi kesintisiz devam ettirme çabamızı sürdürüyoruz. Aynı zamanda gönüllü karbon piyasasındaki özellikle uluslararası düzeydeki gelişmelerden dolayı gerçekleşen fiyat dalgalanmalarına göre karbon fiyatlarının analizleri ile kendi iç karbon fiyatlandırmamızı gerçekleştiriyoruz. Metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatını minimum olarak 16,42 TL; maksimum olarak 49,26 TL olarak öngörüyoruz. Bu fiyatlandırma ile hem sürecin getirmiş olduğu riskleri analiz ediyor hem de bu risklere karşı aldığımız önlemler ile gelecek projeksiyonumuzu düzenleyerek itibar ve sürdürülebilirlik hedeflerimize yönelik fırsatlarımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Belirsizlikler

Risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilirken, İklim Kanunu taslağı, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi taslağı ve uluslararası Emisyon Ticaret Sistemi yaklaşımları ile gönüllü ve zorunlu karbon piyasalarına ait önceki yılların verileri değerlendirilmiştir. Ulusal mevzuatın taslak seviyede olması, uluslararası mevzuat ve standartların ülkemize uyumuyla ilgili belirsizlikler ve karbon piyasalarındaki değişkenliklerden kaynaklı olası belirsizlik ve sapmalar göz önünde bulundurulmaktadır.

Varsayımlar

Metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı minimum olarak 16,42 TL; maksimum olarak 49,26 TL olarak varsayılmaktadır.

Muhakemeler

Risk ve fırsat analizi kapsamında, risk ve fırsatların belirlenmesi ve tanımlanması, kategorizasyonu, vade, finansal etki ve gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi için açıklanan standart ve senaryo yaklaşımlarına ek olarak ilgili departmanların, Çalışma Gruplarının, Sürdürülebilirlik Komitesinin ve üst düzey yöneticilerin muhakemelerinden yararlanılmıştır.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

› İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

› İş Modeli ve Değer Zinciri

› Strateji ve Karar Alma

› Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

› İklim Dirençliliği

› Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

› İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

› İş Modeli ve Değer Zinciri

› Strateji ve Karar Alma

› Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

› İklim Dirençliliği

› Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Risk Yönetimi

Kurumsal risk yönetimi, sürdürülebilirlik önceliklerimizin şekillendirilmesi, stratejik hedeflerimizin belirlenmesi ve ÇSY performansımızın izlenmesi açısından kritik bir yapı taşı olarak görülmektedir. Çok yönlü risk yönetimi yaklaşımımızla, küresel ve yerel gelişmeler yakından takip edilmekte; şirketimizin finansal, operasyonel, stratejik ve yasal süreçlerini etkileyebilecek riskler proaktif bir şekilde ele alınarak etkilerinin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal risklerimiz, hiyerarşik bir yapıda ve çok paydaşlı bir yaklaşımla yönetilmektedir. En üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulumuz, şirket genelindeki stratejik risklerin yönetiminden sorumlu olup risklere ilişkin nihai karar alma yetkisini elinde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu’nun altında konumlanan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı riskleri değerlendirmekte, şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu kararlar alarak bu risklerin yönetimini koordine etmektedir. Komiteye bağlı olarak faaliyet gösteren Çalışma Grupları, kendi uzmanlık alanlarında tespit ettikleri risk ve fırsatlara ilişkin gözlem, analiz ve önerilerini Komite ile düzenli olarak paylaşmakta; tüm bu yapının temelinde ise, tüm departmanların katkı sağladığı, yönlendirme yaptığı ve uygulamaları sahada hayata geçirdiği kapsayıcı ve katılımcı bir risk yönetim kültürü bulunmaktadır. Bu çok katmanlı yapı sayesinde hem yukarıdan aşağı stratejik yönetim hem de aşağıdan yukarı operasyonel içgörü akışını sağlanarak risklerimiz bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Böylece, daha dirençli ve sürdürülebilir bir kurumsal yapı oluşturma hedefi güçlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenirken; küresel gelişmeler, sektörümüzü etkileyen ulusal ve uluslararası standartlar ile yasal mevzuat bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu Standartları (SASB Standartları) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); İklim Değişikliği Hükümetlerarası Paneli (IPCC), Dünya Ekonomik Forumu (WEF), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan raporlar; uluslararası değerlendirme ve derecelendirme kuruluşlarının sektörel analizleri; sektördeki güncel uygulamalar ve rakip analizleri dikkate alınarak kapsamlı bir risk ve fırsat havuzu oluşturulmaktadır.

Oluşturulan bu havuzdaki her bir risk ve fırsat, şirketimizin faaliyet alanı, stratejik öncelikleri ve yerel koşulları doğrultusunda değerlendirilmektedir; genel tanımlar, kurumumuza özgü, ölçülebilir ve somut hale getirilmektedir. Bu süreç yürütülürken paydaşlarımızın görüşleri de dikkate alınmakta; onların beklenti ve öncelikleri analiz edilerek, tanımlanan risk ve fırsatlar şirketimizin sürdürülebilirlik öncelikleriyle eşleştirilmektedir.



Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

- › Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- › Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- › İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
- › Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- › Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Şirketimize özel olarak tanımlanan risk ve fırsatlar değerlendirilirken; kategorizasyonu, mevcut ya da potansiyel olarak sınıflandırılması, vadeleri olasılıkları ve finansal etkileri bazında analiz edilmektedir. TSRS gerekliliklerine uyumlu şekilde geçiş riskleri (politika, yasal, teknoloji, pazar ve itibar) ve fiziksel riskler olmak üzere kategorize edilmekte; iklim değişikliği bağlantılı fiziksel riskler ise akut riskler ve kronik riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Risk ve fırsatların değer zincirimiz üzerindeki yeri ve olumlu ile olumsuz etkileri analiz edilmekte; bunlar, şirketin halihazırda maruz kalabileceği mevcut risk ve fırsatlar ile orta-uzun vadede ortaya çıkma olasılığı olan potansiyel risk ve fırsatlar olarak tanımlanmakta; gerçekleşme olasılıkları ise düşük, orta, yüksek olasılık olarak ele alınmaktadır.

Şirketimizin, belirlenmiş bu risk ve fırsatlara maruz kalma vadeleri; sektörel standartlar, ulusal ve uluslararası trendler ve düzenlemeler ile şirketimizin büyüme stratejisi ve karar alma mekanizmaları ile uyumlu olarak belirlenmiş olan kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıkları bağlamında değerlendirilmektedir.

Kısa vade (0-2 Yıl): Şirketimizin mevcut operasyonlarını doğrudan etkileyebilecek risk ve fırsatlarla ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu süre zarfında, fiziksel risklerden kaynaklı olarak operasyonların ve tedarik zincirinin kesintiye uğraması, çalışan memnuniyeti ve gelişiminin değişimi gibi alanlardaki risk ve fırsatlar öne çıkmaktadır.

Orta vade (3-5 Yıl): Şirketimizin yatırım kararlarıyla ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu süre zarfında; şirketin kendi operasyonlarında ve tedarik zincirindeki uyum riskleri, yatırım ortamında meydana gelecek değişiklikler ve finansmana erişim alanlarındaki risk ve fırsatlar ele alınmıştır.

Uzun vade (6+ Yıl): Şirketimizin uzun vadeli hedef ve stratejileriyle ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Doğal kaynaklara erişim, finansman mekanizmalarında meydana gelebilecek değişiklikler, rekabet ortamının değişmesi ve teknolojik gelişmelerden kaynaklı belirsizlikler gibi alanlardaki risk ve fırsatlar öne çıkmaktadır.

Risk ve fırsatların gerçekleşmesi durumunda şirketimiz üzerindeki finansal etkisini değerlendirmek amacıyla ilgili çalışmalar, Çalışma Gruplarımız, Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcımızın yönlendirmeleriyle gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, risklere karşı alınan önlemler, fırsatlara yönelik yapılan hazırlıklar, gerçekleştirmeleri halinde ortaya çıkabilecek yeni düzenlemelere uyum ve olası cezalar, bakım – onarım, sigortalama, üretim kesintileri ve kredi ile finansman süreçlerinden kaynaklı maliyetler gibi parametreler değerlendirilmekte; risk ve fırsatların finansal etkisi, uluslararası kabul görmüş senaryolar kullanılarak hesaplanmakta ve bu etki, toplam varlıklara etkisi oranında düşük, orta ve yüksek olarak belirlenmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilme Kriterleri

Gerçekleşme Vadesi	Etkinin hangi zaman aralığında oluşacağını belirtir.	Kısa vade: 0-2 Yıl
		Orta vade: 3-5 Yıl
		Uzun vade: 6+ Yıl
Kategorizasyon	Riskleri, iklim değişikliğinden kaynaklı doğa olaylarının yarattığı fiziksel etkisine ya da azaltım ve uyum çalışmalarından kaynaklı politika, teknoloji, pazar, itibar etkisine göre sınıflandırılmasını ifade eder.	Geçiş: - Politika ve yasal - Teknoloji - Pazar - İtibar
		Fiziksel: - Akut - Kronik
Mevcut/ Potansiyel	Risk veya fırsatın halihazırda şirket üzerinde etkili olması ya da gelecekteki gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkma ihtimalinin bulunması durumunu ifade eder.	Mevcut
		Potansiyel
Olasılık	Durumun yaşanma sıklığını ve ihtimalini belirtir.	Düşük
		Orta
		Yüksek
Finansal Etki	Risk veya fırsatın, şirketin finansal performansı üzerinden yaratacağı etkiyi belirtir.	Düşük finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve altı
		Orta finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve %0,5'i arası
		Yüksek finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,5'i ve üstü

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

- › Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- › Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- › İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
- › Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- › Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri

Senaryo analizi, belirsizliklerin yüksek olduğu iklim değişikliği alanında, iş modelimizin farklı gelecek koşullarına ne derecede dayanıklı olduğu tespit edilebilmesi amacıyla yol gösterici olarak kullanılmaktadır. Bu analizler, stratejik karar alma süreçlerimizin önemli bir parçası olarak kabul edilmekte; geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı şirketimizin iklim dirençliliğinin test edilmesini sağlamaktadır.

Senaryo analizleri yürütülürken, IPCC ve IEA gibi uluslararası organizasyonların sera gazı emisyonları, enerji dönüşüm yolları, politika gelişmeleri ve fiziksel iklim etkileri gibi değişkenleri baz alarak, farklı gelecek iklim koşullarına dair tutarlı varsayımlar sunan senaryolarından yararlanılmaktadır.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Risk ve fırsatlar, sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturan öncelikli konularımızla bağlantılı olarak ele alınmaktadır. Şirketimizin nakit akışını, finansmana erişimini ve maliyetlerini doğrudan ve kritik ölçüde etkileyen risk ve fırsatlar öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Kritik risk ve fırsatlar belirlenirken “yüksek finansal etkiye” ve “yüksek gerçekleşme olasılığına” sahip olması, “kısa vadeli” ve “mevcut” durumda maruz kalınabilecek olması unsurları dikkate alınarak bir eşik değer tanımlanmıştır. Buna göre finansal eşik değer “toplam varlıklarımızın %0,5’i ve üstü” olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, finansal etkisi ve gerçekleşme olasılığı yüksek olan ve şirketimizi kısa vadede etkileyecek mevcut risk ve fırsatlar öncelikli risk ve fırsatlar olarak sınıflandırılmakta; bu risk ve fırsatlara yönelik stratejiler geliştirilmekte ve yatırım kararları bu doğrultuda yapılandırılmaktadır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Tüm ilgili departmanlar, Çalışma Grupları, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından katkı sunulan risk ve fırsat analizi çalışmaları her yıl gözden geçirilmekte; Yönetim Kurulu’nun onayı ve Sürdürülebilirlik Komitesi’nin yönlendirmeleriyle risk ve fırsatlara yönelik stratejik kararlar alınmakta ve yatırım planlamaları yapılmaktadır.

Risk ve fırsatlarla bağlantılı olan ÇSY performansı ve hedeflere yönelik ilerleme yıllık olarak takip edilmektedir. ÇSY kriterlerine ilave olarak belirlenen anahtar risk göstergeleri (KRI) ve anahtar fırsat göstergeleri aracılığıyla, risk ve fırsatlardaki değişim ölçülebilir ve karşılaştırılabilir şekilde izlenmektedir. Bu sayede, önceki yıllara göre kritik ölçüde değişen risk ve fırsatlara yönelik adımlar planlanmaktadır. Aynı zamanda, güncel gelişmeler doğrultusunda ve ihtiyaç halinde risk ve fırsat havuzunda düzenlemeler yapılmakta; havuza yeni eklenen ya da şirket için risk veya fırsat olmaktan çıkan konular düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

- › Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- › Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- › İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
- › Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- › Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



Metrikler ve Hedefler

Sektörel Metrikler

Fiba Yenilenebilir Enerji, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu kapsamında TSRS 1 ve 2 beklentilerinin yanı sıra TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 32—Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri rehberini baz almıştır. Rehber kapsamında raporlanması önerilen metriklerle ilgili açıklamalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması

(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları,	858 tCO ₂ e
(2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve	Fiba Yenilenebilir Enerji herhangi bir emisyon sınırlayıcı düzenleme kapsamında yer almamaktadır.
(3) Emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Fiba Yenilenebilir Enerji TSRS kapsamında gönüllü olarak raporlama yapmaktadır. Bu kapsamda ilk yıl kapsam 1 ve 2 emisyonlarının raporlanması zorunlu olup Fiba Yenilenebilir Enerji'nin 2024 yılı emisyonlarının %4'ü bu kapsama girmektedir.
Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Raporun “ Strateji ” ve “ İklimle İlgili Hedefler ” bölümlerinde yer almaktadır.

Su Yönetimi

Fiba Yenilenebilir Enerji, güneş ve rüzgâr enerjisine dayalı olarak elektrik üretmekte olup operasyonlarında yalnızca evsel nitelikli amaçlarla su tüketmektedir. Üretim süreçlerimizde proses suyu kullanılmadığından, endüstriyel amaçlı su tüketimi gerçekleştirilmekte; dolayısıyla endüstriyel atık su oluşturulmamaktadır. Su yönetimi konusu Fiba Yenilenebilir Enerji için kritik öncelikli konular arasında yer almamaktadır.

(1) Çekilen toplam su	2.812,2 m ³
(2) Tüketilen toplam su	2.812,2 m ³
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	%16*

Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep

Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.

Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetim

Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.

Şebeke Dayanıklılığı

Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.

*14 rüzgâr, 5 güneş enerjisi santralimiz ve genel müdürlüğümüz için WRI Aqueduct Water Risk Atlas kullanarak gerçekleştirdiğimiz analizde, su çekimlerimizin %16'sının aşırı yüksek (>%80) / su stresi altında olduğu tespit edildi. Düşük bir oran olması ve operasyonlarımızı doğrudan etkilememesi sebebiyle kritik öncelikli bir konu olarak değerlendirilmemiştir.

Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

- › Sektörel Metrikler
- › İklimle İlgili Metrikler
- › İklimle İlgili Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İklimle İlgili Metrikler

İklim kriziyle mücadele ve karbonsuzlaşma yolunda atılacak her adımın temelinde, doğru, şeffaf ve izlenebilir sera gazı hesaplama ve raporlama süreçleri yer almaktadır. Bu doğrultuda, her yıl operasyonlardan kaynaklanan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları, ISO 14064-1:2018 Standardı ve GHG (Greenhouse Gas) Protokolü doğrultusunda, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak hesaplanmaktadır. Hesaplama kapsamı, gelişen veri izleme sistemleri ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Emisyon hesaplama ve raporlama sürecine yönelik dış doğrulama uygulamaları sürdürülerek, paydaşlarla güven temelli bir iletişimin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Doğrudan şirketimizin sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer alan sera gazı emisyonlarının azaltılması üst yönetimin yıl sonu performans hedefleri arasında da yer almakta ücret, teşvik ve prim kararlarında göz önünde bulundurulmaktadır.



Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji’nin ilgili lokasyonlarında doğal gaz, motorin, LPG, benzin tüketimi ve soğutucu gaz ile yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir.

Hesaplamaya, CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: IPCC, DEFRA, TEİAŞ

GWP kaynakları: IPCC AR6

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji’nin tüm lokasyonlarında satın alınan ısıtma (doğal gaz) ve elektrik enerjisi tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir. “%100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş” yaklaşımımız kapsamında 2024 yılında, tüm elektrik tüketimimizi I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağladık. Bu bağlamda, lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarımız 1.295 tCO₂e olarak gerçekleşirken, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımız 7,24 tCO₂e olarak gerçekleşmiştir.

Hesaplamaya, CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: TEİAŞ, IPCC

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

› Sektörel Metrikler

› İklimle İlgili Metrikler

› İklimle İlgili Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji çalışanlarının; iş seyahatlerinden kaynaklı uçuşları, otel konaklamaları, saha ziyaretleri, çalışan ulaşımı, tedarikçi yakıt tüketimi, atık su, kâğıt tüketimi, atık bertarafı, satın alınan yakıtların kuyudan tanka emisyonları sebebiyle oluşan dolaylı sera gazı salımı anlamına gelmektedir.

GHG Protocol’e göre Kapsam 3 hesaplamalarına dahil edilen kategoriler:

Kategori 1: Satın Alınan Mal ve Hizmetler

Kategori 2: Sermaye Malları

Kategori 3: Yakıt ve Enerji İlişkili Faaliyetler

Kategori 4: Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım

Kategori 5: Operasyon sırasında oluşan atıklar

Kategori 6: İş Seyahatleri

Kategori 7: Çalışan Ulaşımı

Hesaplamaya, CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: IPCC, DEFRA

GWP kaynakları: IPCC AR6

İklimle İlgili Fiziksel Riskler ve Fırsatlar

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, gerçekleştirdiğimiz analizler sonucunda, 2024 döneminde 2022 yılına kıyasla ortalama rüzgâr hızı değerlerinde %4,52 oranında bir azalma yaşandığını tespit ettik. Bu azalma, santrallerimizin kapasite faktöründe %10 düşüğe ve toplam elektrik üretiminde %9 oranında bir gerilemeye neden olmuştur. 2022 yılında 1.716.662 MWh olarak gerçekleşen toplam üretimimiz, 2024 yılında 1.562.642 MWh seviyesine düşmüştür. Üretimdeki bu azalış, doğrudan gelir kaybına yol açmakta olup, şirketimiz açısından önemli bir finansal risk teşkil etmektedir. Bu çerçevede, Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, rüzgâr deseni değişimlerinden kaynaklanan kısa vadeli finansal etkiyi analiz ettik. 2024 yılı üretim verileri referans alınarak, 2025 ve 2026 yıllarına yönelik üretim kayıpları projekte edilmiş; varsayımsal birim satış fiyatı (USD/ MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak finansal etkisi hesaplanmıştır. Yapılan hesaplamalar, mevcut rüzgâr eğilimlerinin devam etmesi halinde iklimle ilgili fiziksel risklere karşı şirketimizin dayanıksız varlıklarının miktarının, gelirimizin %1-10’u arasında olacağı öngörülmüştür.

2025 yılı içerisinde devreye almayı planladığımız hibrit enerji santralleri için 2024 yılı boyunca, 4 rüzgâr enerjisi santralimize 156 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri entegrasyonu ile hibrit enerji santrallerine dönüştürülmesine yönelik inşaat çalışmaları yürütülmüştür. Hibrit enerji santrallerimiz için 2024 yılında yaptığımız yatırım harcaması 2.965.392.791 TL’dir. Bu dönüşümle birlikte, üretim değerlerimizi artırmayı ve üretimdeki dalgalanmaları azaltmayı amaçlıyoruz. Hibrit enerji santrali yatırımlarımız sayesinde, 2025 yılı sonuna kadar toplam enerji üretimimizi %12,5 oranında artırmayı hedefliyoruz. Bu artış sayesinde, yıllık üretim kayıplarını telafi ederek yaklaşık 700 milyon TL tutarında ek gelir elde edileceği öngörülmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

ABD Çevre Koruma Ajansı (EPA) tarafından geliştirilen karbonun sosyal maliyeti verilerine göre, ETS kapsamındaki karbon fiyatlarının 2030 yılına kadar %15’in, 2050 yılına kadar ise %85’in üzerinde artması beklenmektedir. Gönüllü karbon piyasaları ile EU ETS arasındaki bu etkileşim dikkate alındığında, iç karbon fiyatımızda da benzer oranlarda bir artış öngörmekteyiz. Özellikle İklim Kanunu ile birlikte yürürlüğe girmesi beklenen ulusal Emisyon Ticaret Sistemi sürecine ek olarak gönüllü karbon piyasalarının da orta ve uzun vadede zorunlu piyasalara uyumu ile ilgili olarak hem ulusal hem de uluslararası düzlemde artan talebe karşı arz sağlama noktasında gönüllü karbon kredisi üretimi süreçlerimizi kesintisiz devam ettirme çabamızı sürdürüyoruz. Aynı zamanda gönüllü karbon piyasasındaki özellikle uluslararası düzeydeki gelişmelerden dolayı gerçekleşen fiyat dalgalanmalarına göre karbon fiyatlarının analizleri ile kendi iç karbon fiyatlandırmamızı gerçekleştiriyoruz. Metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatını minimum olarak 16,42 TL, maksimum olarak 49,26 TL olarak öngörüyoruz.



Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

› Sektörel Metrikler

› İklimle İlgili Metrikler

› İklimle İlgili Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

İklimle İlgili Hedefler

2024 yılında, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma hedefi ile uyumlu net sıfır hedefimiz Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. Bu hedefimizle 2040 yılına kadar değer zincirimizde net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt ediyoruz. Mutlak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımızı 2030 yılına kadar 2023 baz yılına göre %42 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Ayrıca, Mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızı da 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda Karbonsuzlaşma Yol Haritamız oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz kapsamında Çevresel Sorumluluğumuz, Çalışanlarımıza Sorumluluğumuz, Toplumsal Sosyal Sorumluluğumuz ve Sektörel Sorumluluğumuz olmak üzere dört temel sorumluluk alanı çerçevesinde, Fiba Yenilenebilir Enerji için tanımlanan öncelikli konularla bağlantılı olarak, tüm şirket genelini kapsayan somut ve ölçülebilir hedefler belirlenmiştir. Hedeflerdeki ilerleme durumu yıllık olarak izlenmektedir.

TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili hedeflerin raporlanması gerekliliği çerçevesinde Yeşil ve Güvenilir Enerji Üretimini Artırmak ile İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma öncelikli konuları ile bağlantılı olan hedefler paylaşılmaktadır.

- **Yeşil ve Güvenilir Enerji Üretimini Artırmak:** Yenilenebilir enerji kurulu gücünün, hibrit projeler ve yeni yatırımlar aracılığıyla artırılması ve böylece ülkemizin temiz enerji arzına ve enerji bağımsızlığına katkı sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, satılan ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyacının azaltılması yoluyla enerji verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.
- **İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma:** Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik olarak Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) taahhütleri doğrultusunda somut adımlar atılmaya devam edilmektedir. 2040 yılı sonuna kadar net sıfır emisyona ulaşılması ve Kapsam 3 emisyonlarının 2030 yılına kadar %42 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Enerji yoğunluğunun ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik projeler geliştirilmekte ve uygulanmaktadır.



Rapor Hakkında

Genel Müdür'ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

› Sektörel Metrikler

› İklimle İlgili Metrikler

› İklimle İlgili Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

> Metrikler ve Hedefler

İlgili Öncelikli Konu	Hedefler	Birim	Baz Yılı	Baz Yıldaki Durum	2021	2022	2023	2024	2025 Hedefimiz	2030 Hedefimiz	2040 Hedefimiz	SKA			
• Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi • İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma	Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştireceğimiz yatırımlarımız ile kurulu gücümüzü artırmak	MW	2021	581	581	581	581	🔥 581	750	1.000	1.500				
	Rüzgâr enerjisi santrallerimizde emre amadelik oranlarını izlemek	%	2020	%98,1	%97,7	%98,1	%97,1	⬇️ %94,2*	%97,0	%97,0	%97,0				
• İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma	Kuruluşumuzdan itibaren yenilenebilir enerji üretimimizden elde edilen kümülatif karbon azaltımını tCO ₂ e olarak artırmak	tCO ₂ e	2009	0	4.807.615	5.822.222	6.763.934	🔥 7.945.220	9.000.000	15.000.000	30.000.000				
	Satılan ürün ve hizmetlerimizin enerji ihtiyacı miktarını (MWh tüketim / MWh üretim) azaltmak	%	2020	- (0,00188)	-%13,8 (0,00162)	-%16,5 (0,00157)	+%2,1 (0,00192)	🔥 -%0,53 (0,00187)	-%20	-%21	-%25				
• İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma • Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı yoğunluğunu azaltmak	tCO ₂ e/ MWh	2023	0,00132	-	-	0,00132	✅ 0,00055	0,00100	0,00077	0,00007				
	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak 	%	2023	- (2.100,5)	- (2.261,4)	- (1.600,9)	- (2.100,5)	✅ -58,81%**	-%12	-%42,0	-%90				
• İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma	Kapsam 3 emisyonlarını azaltmak 	%	2023	- (1.172,7)	- (142,5)	- (438,9)	- (1.172,7)	⬇️ -***	-%12	-%42	-%90				
* Aşırı hava olayları nedeniyle operasyonlardaki aksamalar ve onarımlardaki gecikmelerden kaynaklı olarak türbinlerin kullanılabilirlik durumunun etkilenmesi nedeniyle emre amadelik oranı, hedeflenenden yaklaşık %3 daha az gerçekleşmiştir. ** “100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş” yaklaşımımız kapsamında 2024 yılında, tüm elektrik tüketimimizi I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak Kapsam 2 emisyonlarımızı 2023 baz yılına göre %99,5 oranında azalttık. Böylece, Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarımızda baz yılına göre %58,8’lik bir düşüş sağladık. SBTi kapsamında verdiğimiz 2030 yılına kadar %42 azaltım taahhüdümüzün de ötesine geçerek hedefimizi 6 yıl erkenden gerçekleştirmiş olduk. *** 2024 yılının yatırım yılımız olması sebebiyle tedarikçi emisyon envanterimiz genişletilmiş ve tedarikçi sayımızda artış meydana gelmiştir. Karbon Ayak İzi Envanterimizim kırımına “İklimle İlgili Metrikler” bölümünden erişebilirsiniz.															

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

- › Sektörel Metrikler
- › İklimle İlgili Metrikler
- › İklimle İlgili Hedefler

Ekler

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Güvence Beyanı

FİBA YENİLENEBİLİR ENERJİ HOLDİNG A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş. Şirketi Genel Kuruluna

Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş. (“Şirket” ya da “Fiba Enerji”) ve bağlı ortaklıklarının (“birlikte Grup olarak anılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar’a (hep birlikte “TSRS” olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS’ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket’in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1’in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin TSRS ‘ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

› Güvence Beyanı

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 (“KYS 1”) Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin doğruluğu, örneklem bazında Grup’un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

26 Eylül 2025
İstanbul, Türkiye



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Rapor Hakkında

Genel Müdür’ün Mesajı

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

Ekler

› Güvence Beyanı

FİBA
YENİLENEBİLİR
ENERJİ

2024
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.

Altunizade Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 4
Sarkusyan Ak İş Merkezi, A Blok, Kat: 2
34662 Üsküdar / İSTANBUL
E-posta: info@fibaenerji.com
Telefon: +90 216 554 54 00

www.fibaenerji.com

 /fibayenilenebilirenerji

 /fibayenilenebilirenerji

Rapor Danışmanı
Sustainability Sürdürülebilirlik Danışmanlığı
info@sustainability.com.tr
www.sustainability.com.tr

Rapor Tasarımı
Editorial
editorial@editorial.com.tr
www.editorial.com.tr